



## INFORME DE AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO

Periodo octubre a diciembre  
2019

Versión: 01

Aprobado:

Página: 1 de 16



### INFORME DE AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO PARA EL PERIODO COMPRENDIDO OCTUBRE A DICIEMBRE 2019 COMPARADO CON EL PERIODO COMPRENDIDO OCTUBRE A DICIEMBRE 2018

El Establecimiento Público Ambiental Distrital “EPA Buenaventura”, cumpliendo con la normatividad vigente, ha venido presentando los correspondientes Informes de Austeridad en el Gasto con el fin, primordial, de verificar el cumplimiento de las directrices en materia de austeridad y eficiencia del gasto público en la Entidad de acuerdo con

lo establecido en el artículo N° 22 de la Ley 1737 de 1998 (Modificado por el artículo N° 1 del decreto nacional 984 de 2012; la directiva presidencial 09 de 2018; el artículo N° 81 de la Ley 1940 de 2018, en lo relacionado con la austeridad del gasto; y, también, la demás legislación que regule sobre este particular.

Por otra parte, el Grupo de Control Interno de Gestión, en cumplimiento de su rol de evaluación y seguimiento a las dependencias de la Agencia (conforme a lo señalado en el artículo N° 17 del decreto 648 de 2017; el artículo N° 01 del decreto 0984 de 2012 y demás normatividad que regula el ejercicio de Control Interno como evaluador independiente), efectúa la verificación de la información consolidada por la subdirección administrativa y financiera en cabeza del área de presupuesto con el fin de proyectar el correspondiente informe.

Así las cosas, La Oficina de Control Interno, dando cumplimiento al marco legal en materia de Austeridad y Eficiencia del gasto Público y en atención a su rol de seguimiento y evaluación, presenta el siguiente informe para el periodo comprendido entre el 01 de junio al 30 de septiembre de 2019, haciendo comparación con la información del mismo periodo para la Vigencia 2018 dirigido a las personas y/o entidades interesadas en el tema.

#### 1. MARCO LEGAL:

El artículo 22 del Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998, modificado por el Decreto 984 del 14 de mayo de 2012 dispone que quien haga las funciones de control interno en la entidad verificará el cumplimiento de las medidas de austeridad relacionadas con la administración de personal, gastos de viaje y viáticos, combustible, servicios públicos y telefonía, contratación de servicios personales, publicidad, publicaciones, las cuales son responsabilidad del Secretario General o quien haga sus veces. Así



## INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO



Periodo octubre a diciembre  
2019

Versión: 01

Aprobado:

Página: 1 de 16

mismo con el fin de dar cumplimiento a las Directivas No. 06 de diciembre 12 de 2014 y No. 01 del 10 de febrero de 2016 sobre Plan de Austeridad y Directiva Presidencial 02 de 2015 “Buenas prácticas para el ahorro de energía y agua”.

- Decreto 26 de 1998. “Por el cual se dictan normas de austeridad en el gasto público”.
- Decreto 1737 de 1998. “Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público.”
- Decreto 1738 de 1998. “Por el cual se dictan medidas para la debida recaudación y administración de las rentas y caudales públicos tendientes a reducir el gasto público.”
- Decreto 2209 de 1998. “Por el cual se modifican parcialmente los Decreto 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998”.
- Decreto 2445 de 2000 “Por el cual se modifican los artículos 8, 12, 15 y 17 del Decreto 1737 de 1998”.
- Decreto 2465 de 2000 “Por el cual se modifica el artículo 8º del Decreto 1737 de 1998”.
- Decreto 1598 de 2011 “Por el cual se modifica el artículo 15 del Decreto 1737 de 1998”.
- Ley 1474 de julio de 2011, “Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública.”

“ARTICULO 22. Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto.



## INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO

Periodo octubre a diciembre  
2019

Versión: 01

Aprobado:

Página: 1 de 16



### 2. OBJETIVO GENERAL:

Realizar seguimiento y análisis a los gastos que realizó el Establecimiento Público Ambiental Distrital De Buenaventura verificando el cumplimiento de las políticas de eficiencia y austeridad en el gasto público, para el periodo junio a septiembre de 2019, en cumplimiento de las normas dictadas por el Estado colombiano.

#### 2.1. Objetivos Específicos

- Verificar el cumplimiento de las normas vigentes en materia de austeridad y eficiencia del gasto público.
- Verificar y analizar que los gastos ejecutados estén orientados a la racionalidad y uso adecuado de los recursos.
- Analizar el comportamiento y variaciones del gasto del periodo comprendido entre junio y septiembre del año 2019 respecto al periodo del año inmediatamente anterior.

### 3. DEFINICIONES

- **Austeridad del Gasto:** política colombiana, debidamente legislada, que genera reducción del gasto público en materia de recortes presupuestales o uso racionado y eficiente de recursos.
- **Gasto público:** monto económico que destina la Administración Nacional para satisfacer necesidades ciudadanas.
- **Presupuesto público:** “El presupuesto público es una de las herramientas fundamentales para la ejecución de la política económica por parte del Estado. Es el instrumento mediante el cual ejerce su función de financiador o proveedor directo de bienes y servicios. Como parte del proceso de gestión estatal de planeación, en el presupuesto se materializan en propuestas cuantificadas los diferentes propósitos de Estado y de gobierno que se ejecutarán a través de las entidades encargadas de su administración. Por

	<b>INFORME DE AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO</b>		
	Periodo octubre a diciembre 2019	Versión: 01	
	Aprobado:	Página: 1 de 16	

medio del presupuesto se atiende también el funcionamiento de estas entidades y el financiamiento adquirido para el desarrollo de sus actividades.

#### **4. ALCANCE:**

El propósito del presente informe es el de establecer el cumplimiento de las políticas de eficiencia y austeridad en los gastos en que incurrieron las dependencias del Establecimiento Público Ambiental Distrital de Buenaventura, para el normal funcionamiento y el desarrollo de sus funciones; entre ellos, se relacionan los siguientes: (1) Administración de personal y contratación de servicios personales; (2) Servicios de Consultoría y Honorarios; (3) Arriendos; (4) Gastos de Representación (5) Adquisición de bienes y servicios; (6) Servicios Públicos, (7) Gastos de Viajes; (8) Gastos por Reembolso de caja; lo anterior, con el fin de verificar el cumplimiento de la normatividad asociada a la austeridad en el gasto.

#### **5. METODOLOGÍA:**

El presente informe se elaboró con base en la información obtenida directamente de los informes Ejecución Presupuestal de Gasto (EPG) “obligaciones” correspondientes al periodo comprendido entre el 01 de junio al 30 de septiembre de 2019.

#### **6. PERIODICIDAD DEL INFORME:**

De acuerdo con el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, la Oficina de Control Interno, realizara el informe tres veces al año.

#### **7. FUENTES DE INFORMACION.**

Como fuente de información, participó la Subdirección Administrativa y Financiera, y el área de presupuesto quienes suministraron la información requerida por la Oficina Asesora de Control Interno.





## INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO

Periodo octubre a diciembre  
2019

Versión: 01

Aprobado:

Página: 1 de 16



### 8. RESULTADOS.

A continuación, se exponen los resultados obtenidos del análisis de la información suministrada, dando cuenta del comportamiento de los gastos efectuados entre octubre y diciembre del año 2019 en los rubros enunciados y del comparativo horizontal y vertical de la ejecución de gastos del período estudiado, para cada uno de los conceptos relacionados.

#### 8.1 ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES.

##### 8.1.1. Administración De Personal

El establecimiento Público Ambiental fue creado mediante acuerdo 034 de diciembre de 2014, Con relación a la nómina y la información de los funcionarios suministrada por el área de Recursos Humanos, se realizó la comparación de la planta de personal, distribuida a nivel de cargos, para el periodo definido como alcance. En la siguiente tabla se presenta el resultado:

	Número de funcionarios
Director(a) General	1
Subdirectores	4
Jefes de Oficina	3
Secretaria general	1
Profesionales universitarios	9

Fuente: Oficina de Talento Humano tabla N° 1



## INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO

Periodo octubre a diciembre  
2019

Versión: 01

Aprobado:

Página: 1 de 16



### PLANTA DE PERSONAL ACTIVO DEL ESTABLECIMIENTO PÚBLICO AMBIENTAL

PERSONAL DEL EPA OCTUBRE A DICIEMBRE 2018		PERSONAL DEL EPA OCTUBRE A DICIEMBRE 2019	
Libre Nombramiento	8	Libre Nombramiento	9
Planta	16	Planta	18
Contratista	116	Contratista	108
Provisionales	8	Provisionales	9
Encargos	1	Encargos	2

Fuente: Oficina de Talento Humano tabla N° 2

Se puede observar que hubo un aumento del 1.1% en la planta fija de la entidad, con respecto al periodo de 2018; es de resaltar, que el incremento del personal se debe a que por medio de la Resolución 2019-027 del 14 enero de 2019 se nombra a la subdirectora de educación, y también se nombró UN PROFESIONAL UNEVERSIARIO en el cargo ENCARGADO de LA OFICINA DE CONTROL INTERNO mediante Resolución 2019-053 del 1 de marzo, dichos cargo fueron activado con el fin de mejorar el funcionamiento de la entidad.

Con relación a la nómina del Establecimiento Público Ambiental Distrital “EPA Buenaventura”, durante el periodo octubre a diciembre de la vigencia 2019, hubo disminución en el número de cargos a nivel de contratista, con respecto al periodo de 2018 en un 7%, siendo estos necesarios para el normal funcionamiento de la Entidad y satisfacer las necesidades en los Niveles Especialistas, Profesional, Tecnólogo, Técnico y Asistencial, para ello quedo distribuidos los contratista de la entidad según tipo de vinculación de la siguiente manera:



# INFORME DE AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO



Periodo octubre a diciembre  
2019

Versión: 01

Aprobado:

Página: 1 de 16

## CONTRATISTA DE APOYO DEL ESTABLECIMIENTO PÚBLICO AMBIENTAL

PERSONAL DE FUNCIONAMIENTO				PERSONAL DE INVERSIÓN			
Periodo 2018		Periodo 2019		Periodo 2018		Periodo 2019	
Especialistas	9	Especialistas	9	Especialistas	1	Especialistas	4
Profesionales	15	Profesionales	15	Profesionales	16	Profesionales	30
Tecnólogo	11	Tecnólogo	8	Tecnólogo	13	Tecnólogo	9
Técnico	26	Técnico	18	Técnico	18	Técnico	10
Asistenciales	3	Asistenciales	3	Asistenciales	4	Asistenciales	2

Fuente: Oficina de Talento Humano tabla N° 3

En este punto, se presenta la comparación de los valores obligados por concepto de Gastos de Nómina, del Establecimiento Público Ambiental Distrital “EPA Buenaventura” durante el periodo octubre a diciembre de los años 2018 y 2019, presentó los siguientes gastos de personal asociados a la nómina:

COMPARATIVOS GASTOS ADMINISTRATIVOS				
Periodo	Valor pagado gastos de personal (\$)		Variación	
	Periodo 2018	Periodo 2019	\$	%
Octubre	\$ 137.569.186	\$ 216.091.293	\$ 78.522.107	63%
Noviembre	\$ 355.840.428	\$ 346.885.052	\$ -8.955.376	102%
Diciembre	\$ 508.202.622	\$ 391.170.048	\$ -117.032.574	130%
<b>Total</b>	<b>\$1.001.612.236</b>	<b>\$ 954.146.393</b>	<b>\$ -47.465.843</b>	<b>105%</b>

Fuente: Oficina de Presupuesto tabla N° 4

**GRAFICOS COMPARATIVO PERIODO 2018 Vs. PERIODO 2019**

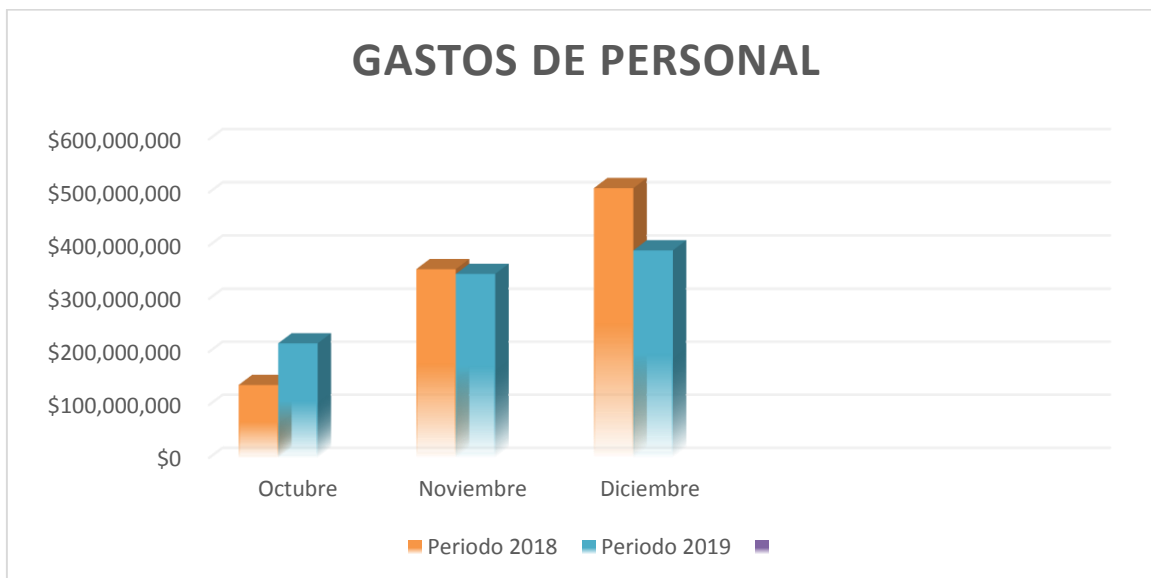


Gráfico 1

En el comparativo entre el Periodo alcance de las vigencias 2018 y 2019 con respecto al personal asociado a la nómina, se puede evidenciar que hubo una variación en pesos significativa principal mente en los meses de diciembre, dado que para el año 2019 los contratos de prestación de servicios terminaron en gran parte en el mes de diciembre.

**8.1.1. Parafiscales, Seguridad y prestaciones sociales.**

A continuación, se relacionan los pagos realizados por la entidad, por conceptos de aportes parafiscales, seguridad social y prestaciones sociales, correspondiente al periodo de alcance de las vigencias 2018 y 2019.

**Principales variaciones:** En general las variaciones se presentan por:

- ✓ Nombramiento Del jefe de control interno, subdirectora de educación
- ✓ Y por último la liquidación de la antigua secretaria general y el nuevo nombramiento de la secretaria general.
- ✓ Las variaciones negativas se presentan por la falta de causación de las





## INFORME DE AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO



Periodo octubre a diciembre  
2019

Versión: 01

Aprobado:

Página: 1 de 16

correspondientes prestaciones sociales de forma mensual como Prima de Navidad, Cesantías, Intereses sobre Cesantía, Vacaciones y Bonificaciones correspondientes.

- ✓ Los parafiscales del mes de septiembre fueron causados en el mes de octubre lo que permite evidenciar un aumento significativo por este concepto en el mes de octubre 2019.

### 8.1.2. Contratación de Prestación de Servicios.

Durante el periodo de estudio, del Establecimiento Publico Ambiental de Distrito de Buenaventura se realizaron los siguientes pagos por concepto de Prestación de Servicios.

Fuente: Oficina de Presupuesto tabla N° 5

OBLIGACIONES PAGADAS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS				
Tipo de contratos	periodo 2018	periodo 2019	variación	%
Prestación De Servicios Por Funcionamiento	\$651.421.086	\$572.473.279	\$ -78.947.808	88%
Prestación De Servicios Por inversión	\$238.412.999	\$500.720.000	\$ 262.298.001	210%



# INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO



Periodo octubre a diciembre  
2019

Versión: 01

Aprobado:

Página: 1 de 16

## PRESTACION DE SERVICIOS

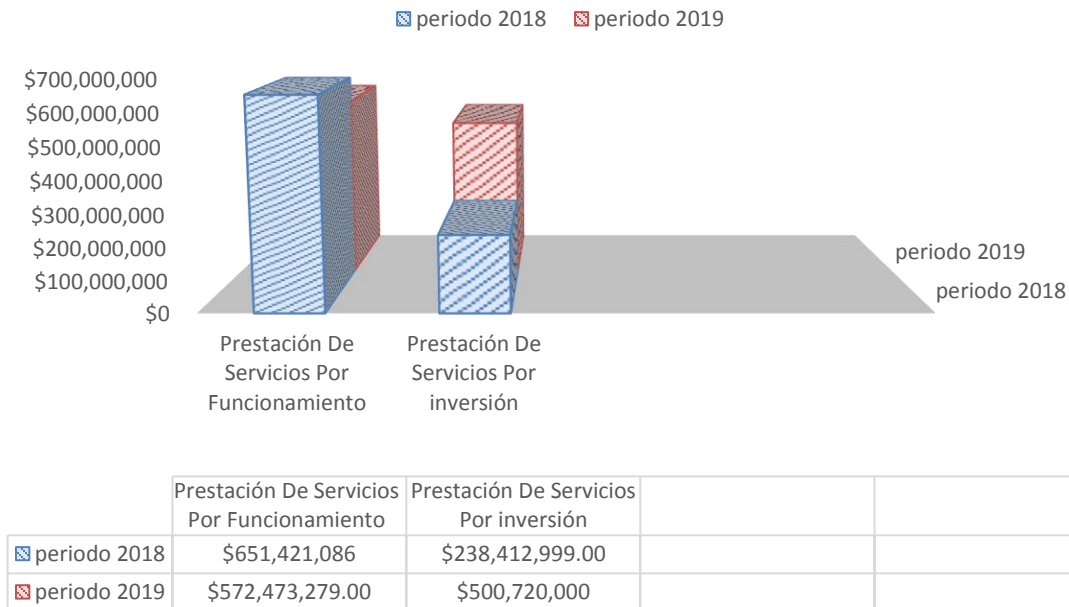


Gráfico 2

Como se observa en la tabla anterior el comportamiento de los prestadores de servicio en las áreas de funcionamiento presento una disminución, en el periodo de 2019; pero un aumento significativo en las áreas de inversión, esto se debe al compromiso del Establecimiento Publico Ambiental con las subdirecciones de Control Y vigilancia, Educación ambiental y gestión ambiental, lo cual lo llevo a contratar así más personal el cual permitiría, cumplir los objetivos planteados en el plan de acción, referente a los compromisos ambientales y las diferentes mesas de trabajo que se adelantan a nivel Nacional regional y local.



# INFORME DE AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO



Periodo octubre a diciembre 2019

Versión: 01

Aprobado:

Página: 1 de 16

## 8.1.3. Gastos De Viajes Y Viáticos

CONCEPTO	periodo 2018			TOTAL	periodo 2019			TOTAL	VARIACIÓN	%
	octubre	noviembre	Diciembre		octubre	noviembre	diciembre			
<b>Viáticos Funcionarios</b>	706.154	1.524.205	0	2.230.359	533.446	774.960	228.866	1.537.272	\$ -693.087	31 %
<b>GASTOS DE VIAJE</b>	1.055.730	112.00	0	1.167.730	572.270	112.000	56.000	740.270	\$ -427.460	37 %

Fuente: Oficina de Presupuesto tabla N° 6

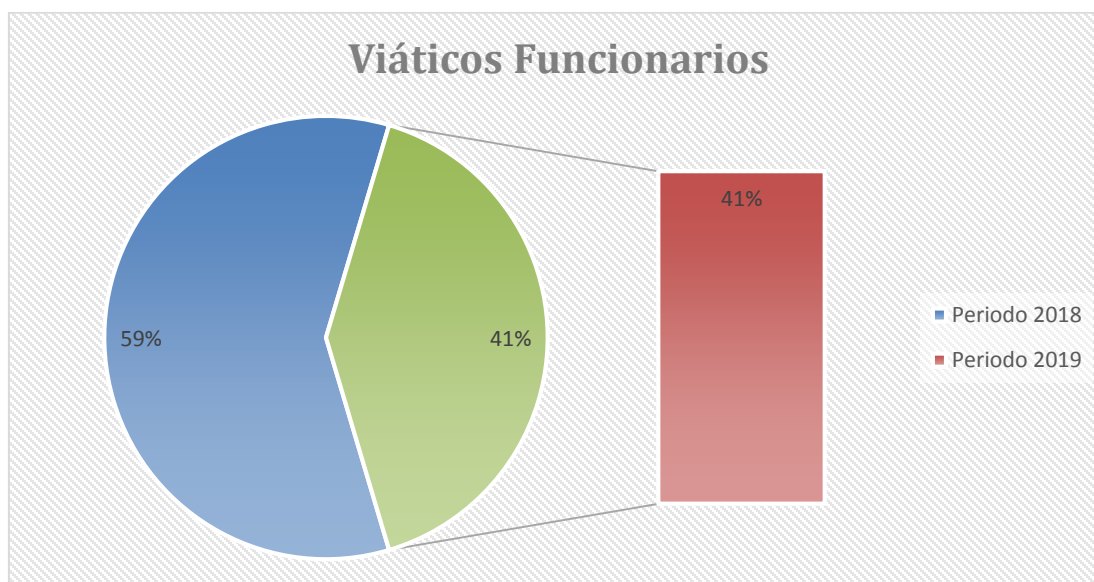


Gráfico 3

De acuerdo al comportamiento que muestra la tabla anterior, se puede evidenciar que los gastos de viáticos para los funcionarios, en el trimestre de octubre a diciembre de 2019 presento una disminución del 31% con relación al trimestre de octubre a diciembre de 2018. De igual forma los gastos de viajes presentan una disminución del 37% con relación al trimestre anterior; esto puede ser debido a que no se ejecutó el plan Anual de Capacitación es la vigencia 2019.



# INFORME DE AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO



Periodo octubre a diciembre  
2019

Versión: 01

Aprobado:

Página: 1 de 16

## 8.1.4 COMPARATIVOS GASTOS ADMINISTRATIVO VIGENCIA 2018- 2019

En la siguiente tabla se observa el comportamiento de los rubros del gasto de manera general. Los valores positivos significan aumento y los valores negativos por ende disminución del gasto.

<u>COMPARATIVOS GASTOS ADMINISTRATIVOS CUERTO TREMESTRE VIGENCIAS 2018 VS 2019</u>									
CONCEPTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DECIEMBRE	TOTAL	CONCEPTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DECIEMBRE	TOTAL
HONORARIOS DE LOS CONSEJEROS	0	3124968	5468694	8593662	HONORARIOS DE LOS CONSEJEROS	0	2484348	2484348	4968696
REVISORIA FISCAL	4403000	0	0	4403000	REVISORIA FISCAL	4687452	4687452	9374904	18749808
MATERIALES Y SUMINISTROS	509210	1224924	31959549	33693683	MATERIALES Y SUMINISTROS	29837443	308660	2814000	32960103
CAPACITACION, BIENESTAR SOCIAL Y E	2538150	0	4419000	6957150	CAPACITACION, BIENESTAR SOCIAL Y E	0	0	0	0
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	0	2474010	0	2474010	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	0	0	180000	180000
FOTOCOPIAS	0	0	0	0	FOTOCOPIAS	0	0	0	0
ARRENDAMIENTO VEHICULO	0	0	0	0	ARRENDAMIENTO VEHICULO	7884000	0	11826000	19710000
ARRENDAMIENTO CONSTRUCCIONES A	0	2400000	2400000	4800000	ARRENDAMIENTO CONSTRUCCIONES A	2400000	4800000	0	7200000
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	0	0	6409697	6409697	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	0	0	18366344	18366344
GASTOS FINANCIEROS	689806.59	686644.15	721177.93	2097628.67	GASTOS FINANCIEROS	942849.88	1089225.94	1355622.01	3387697.83
PUBLICIDAD	0	0	19800000	19800000	PUBLICIDAD	0	0	24393905	24393905

Fuente: Oficina de Presupuesto tabla N° 7

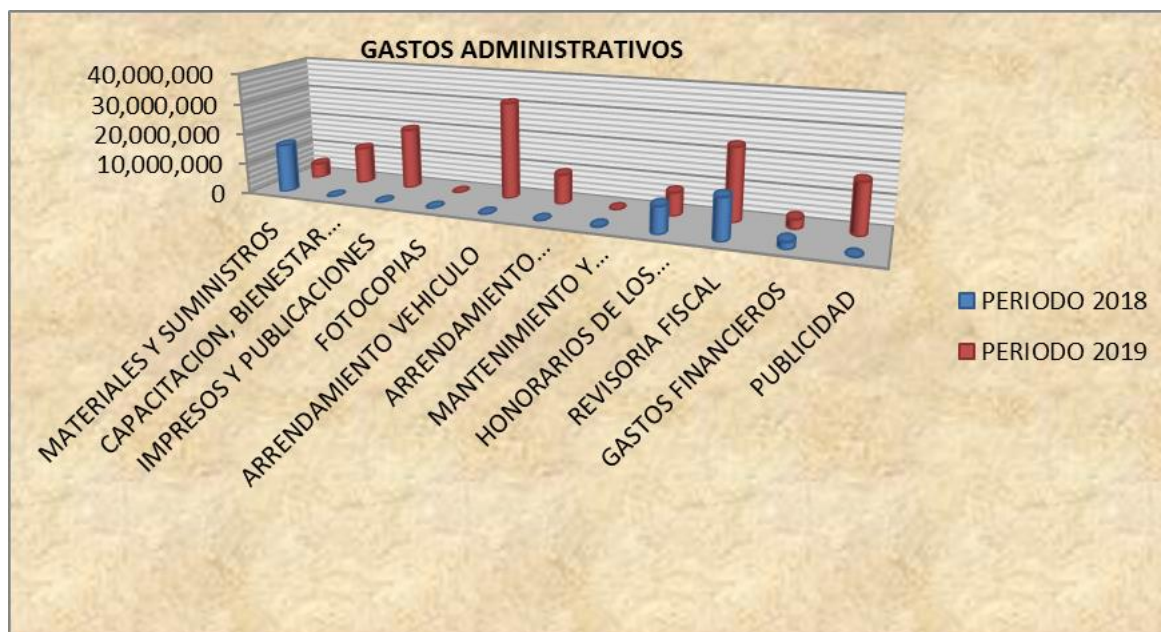


Gráfico 4



# INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO



Periodo octubre a diciembre  
2019

Versión: 01

Aprobado:

Página: 1 de 16

En general se puede observar el aumento de los principales rubros que componen el funcionamiento de la Entidad correspondiente al periodo 2019 del alcance. La entidad conto con la compra masiva de papelería, elemento de oficina y cafetería. Se realizó contrato de publicidad durante la vigencia del 2019 y hubo un aumento en el rubro de gastos financieros en un 39%.

Hay un aumento del 77% en la revisoría fiscal debido en el transcurso del año 2019, la entidad cuenta permanentemente con la figura de revisor fiscal

El Establecimiento Publico Ambiental distrital de buenaventura para el año 2019 genera gastos por arrendamiento mensual de la nueva sede alomia por valor de 2.400.000 y por último celebra contratación de alquiler de vehículo para uso del director y otro para trabajo misional.

El grafico 4 nos muestra la adquisición de bienes que presentó la entidad en pro del mejoramiento de las actividades y para uso estrictamente de la entidad; igualmente adquisición por licitación pública de vehículo para el ejercicio misional de la entidad. Se realizó capacitación en identificación y elaboración de proyectos dirigido a funcionarios del establecimiento público ambiental.

## SERVICIOS PUBLICOS VIGENCIA 2018- 2019

CONCEPTO	periodo 2018				periodo 2019				VARIACION	%
	Octubre	noviembre	diciembre	TOTAL	Octubre	noviembre	diciembre	TOTAL		
<b>ENERGIA</b>	1.574.810	0	0	1.574.810	7810.230	2.442.140	506.890	3.667.260	2.092.450	43%
<b>TELEFONO</b>	955.586	1.192.070	1.091.137	3.238.793	693.150	217.830	599.432	1.510.412	-1.728.381	-42%
<b>INTERNET</b>	1.279.044	297.500	2.260.588	3.837.132	1.886.622	1.980.100	115.238	3.981.960	44.828	4%

Fuente: Oficina de Presupuesto tabla N° 8

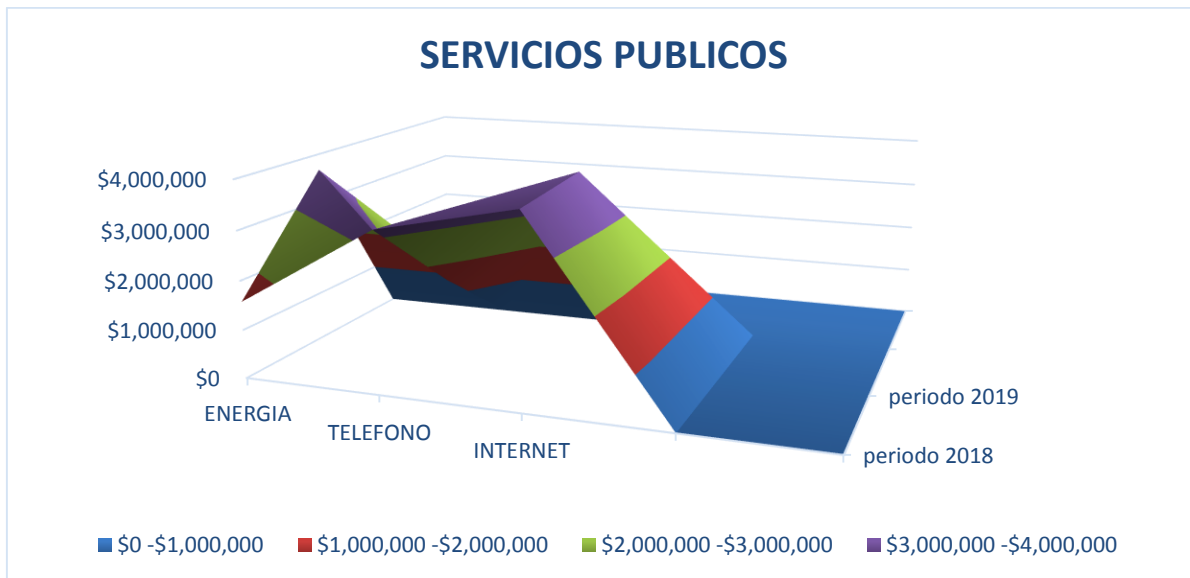


Gráfico 5

En cuanto a los servicios públicos tenemos:

**Energía:** Presentó un aumento significativo del 43% ocasionado porque en el año 2019 se decidió contar con otra sede la cual genera sus propios gastos, también al aumento del personal en las instalaciones y además del uso indebido de los equipos y falta de políticas de ahorro de energías.

**Teléfono:** Presento una disminución del 42%

**Internet:** Presentó un aumento significativo del 4% ocasionado por el cambio de plan corporativo y adquisición de nueva línea para la sede del retén forestal

El rubro de servicios públicos presentó un aumento promedio de más del 30% en comparación con el periodo anterior. Esta situación obedece al aumento del personal en las instalaciones además del uso indebido de los equipos y falta de políticas de ahorro de energía



## INFORME DE AUSTRIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO

Periodo octubre a diciembre  
2019

Versión: 01

Aprobado:

Página: 1 de 16



### 9. CONCLUSIÓN

A continuación, se presenta una síntesis por componente del gasto, resultado del análisis efectuado por la Oficina de Control Interno, en cumplimiento con lo previsto en la normatividad relacionada con las Medidas de Austeridad del Gasto establecidos en el Decreto 1068 de 2015, para el periodo de junio a septiembre 2019, se pudo evidenciar que El Establecimiento Público Ambiental Distrital “EPA Buenaventura” realizo pagos por conceptos de:

Nómina, Contratos por Prestación de Servicios y Honorarios, Control vigilancia y seguimiento. Ambiental, Comunicación educación e investigación, Fortalecimiento Institucional, Gastos Generales, Servicios Públicos (Energía, Telefonía fija y larga distancia, Telefonía celular, Internet banda ancha), revisoría fiscal Seguridad Social, Bonificación por Recreación, Prima de Vacaciones y otras adquisiciones de bienes y servicios.

### 10. ECOMENDACIONES

- ✓ Dar continuidad y fortalecimiento a los controles implementados de manera autónoma encaminados a la reducción de los gastos generales, buscando cada vez más la economía y austeridad en los gastos.
- ✓ En cumplimiento al marco legal en materia de Austeridad y Eficiencia del gasto Público, se recomienda a la Secretaria General velar por el estricto cumplimiento 16 de las disposiciones aquí contenidas, acorde a lo estipulado en el Decreto 984 del 14 de mayo de 2012. “Modificación artículo 22 del Decreto 1737 de 1998”.
- ✓ Se recomienda liderar y promover a todo nivel campaña sobre uso y manejo adecuado de los equipos, uso racional de energía e iniciar con el establecimiento de una cultura del ahorro acompañado con la implementación de las políticas de austeridad.



## INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO

Periodo octubre a diciembre  
2019

Versión: 01

Aprobado:

Página: 1 de 16



- ✓ Las diferentes áreas que componen el Establecimiento Publico Ambiental deben realizar un seguimiento y análisis mensual a los consumos y gastos que estas generan, informando a la Dirección principalmente las variaciones que se presenten con sus respectivas justificaciones. A lo anterior se debe sumar la eficiencia que debe tener el personal a cargo de cada una de las áreas y de esa forma ahorrar recursos de Gastos de Personal.
- ✓ Continuar implementando medidas y controles que permitan optimizar el consumo por gastos generales en consideración con lo previsto en el marco normativo de austeridad, específicamente, en aquellos en los que, como resultado del análisis presentado en este informe, se evidenció que presentaron variación positiva significativa.
- ✓ Se recomienda la implementación de la política de disminución del “Papel”, en concordancia con la Directiva Presidencial 04 de 2012, para evitar un aumento del uso de impresiones en la Entidad, como una respuesta a la necesidad de las Entidades Públicas de aunar esfuerzos para lograr la disminución en el consumo de papel y prestar un servicio más eficiente a los ciudadanos, en términos de mayor acceso a la información mediante la utilización de Tecnologías de la Información y la Comunicación, beneficiando al mismo tiempo al medio ambiente, en aras de contribuir con el desarrollo sostenible del país.

Original firmado

**JHON FREDDY VILLEGAS**  
Jefe de Control Interno.