



**Establecimiento Público Ambiental
Distrito de Buenaventura**

INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL
GASTO PÚBLICO
CUARTO TRIMESTRE DE 2025

OFICINA DE CONTROL INTERNO
Enero de 2026



INTRODUCCIÓN

En ejercicio de las funciones legales contempladas en la Ley 87 de 1993, artículo 2, literal b., el cual establece “Garantizar la eficiencia, la eficacia y economía en todas las operaciones promoviendo y facilitando la correcta ejecución de las funciones y actividades definidas para el logro de la misión institucional”, y el artículo 12 de la misma Ley “Funciones de los auditores internos”, la Oficina Asesora de Control Interno del Establecimiento Público Ambiental (EPA), de acuerdo a datos contenidos en la ejecución presupuestal de gastos y verificando el cumplimiento a lo establecido en el Artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, modificado por el Decreto 0984 del 14 de Mayo de 2012, Decreto 1068 de 2015 Artículo 2.8.4.8.2, y las disposiciones establecidas sobre austeridad y eficiencia del gasto público y dando cumplimiento al marco legal en materia de austeridad y eficiencia del gasto público y en atención al seguimiento y evaluación, presenta el siguiente informe para el Cuarto Trimestre del año 2025, documento que recopila información suministrada por los procesos competentes.

En virtud de este propósito la Oficina Asesora de Control Interno solicitó a la Dirección Administrativa y Financiera la información de los gastos realizados en el período analizado, por concepto de gastos personal, adquisición de bienes y servicios, entre otros gastos.

Con la consolidación y comparación absoluta y relativa del Cuarto Trimestre del 2024 con el Cuarto Trimestre del 2025 se identifican y determinan variaciones entre un periodo y otro, midiendo el grado de cumplimiento frente a la normatividad vigente para efectuar las observaciones y recomendaciones para cada caso analizado, si hay lugar a ello.

De acuerdo a lo anterior, se elaboró el presente informe del Cuarto Trimestre de la vigencia fiscal 2025, tomando como insumo información de octubre, noviembre y diciembre remitida por las áreas correspondientes.

En ese sentido, esta dependencia realizó el seguimiento al cumplimiento normativo.



1. OBJETIVO

Presentar el cuarto informe del 2025 de seguimiento a los resultados de las actividades de austeridad en el gasto adelantadas por el Establecimiento Público Ambiental de Buenaventura (EPA), para determinar el grado de cumplimiento de las disposiciones legales en materia de este, para los meses de julio, agosto y septiembre se realiza un comparativo de los diferentes gastos administrativos con el mismo trimestre de la vigencia 2024.

2. ALCANCE

El presente informe corresponde a los resultados institucionales del cuarto trimestre de 2025, comparado con los resultados del mismo periodo de la vigencia 2024 de las metas establecidas en Plan de Austeridad y Gestión Ambiental del Establecimiento Publico Ambiental - Epa.

3. METODOLOGÍA

De conformidad con el Artículo No. 1 del Decreto 984 de 2012, el presente informe trimestral, se elaboró con base en la información Administrativa y Financiera reportada por la Dirección Administrativa y Financiera del Establecimiento Publico Ambiental de Buenaventura (EPA), y es así como dando cumplimiento al Artículo 20 "Seguimiento e Informe" del Decreto 1009 de 2020, se da a conocer la información que ha sido registrada y que le permitió a la Oficina de Control Interno fundamentar los datos observados y recomendaciones originadas.

4. NORMAS QUE RESPALDAN EL INFORME

NORMATIVIDAD	DETALLE
Constitución Política de Colombia de 1991.	Articulo 209 y 269.
Ley 87 de 1993	Por la cual se establecen normas para el ejercicio de Control Interno en las entidades y organismo del Estado y se dictan otras disposiciones.
2024 – 006 de 2024	Por medio del cual se aprueba el Presupuesto de Ingresos y Gastos Del Establecimiento Publico Ambiental Del Distrito de Buenaventura para la Vigencia Fiscal 2025.
Decreto 1737 de 1998	Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recurso del Tesoro Público.



ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL
DISTRITO DE BUENAVENTURA

EPA

NIT.: 900.816.913-7



Ley 2008 de 2009	Por el cual se decreta el Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital y Ley de Apropriaciones para la vigencia fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 artículo 69.
Ley 1474 de 2011	Estatuto Anticorrupción.
Decreto 984 de 2012	Por el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998 en cuanto a la periodicidad de la presentación del informe trimestral.
Ley 1712 de 2014	Por medio del cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso de la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones.
Directiva Presidencial 02 2015	Buenas prácticas para el ahorro de energía y agua.
Ley 1940 de 2018	Por la cual se decreta el Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital y Ley de Apropriaciones para la vigencia fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 artículo 81 Plan General del Gasto.
Directiva Presidencial No. 09 de 2018	Directrices de Austeridad.
Decreto 2411 de 2019	Por la cual se decreta el Presupuesto General de la Nación para la vigencia fiscal 2020, se detallan las apropiaciones y se clasifican y definen gastos.
Ley 2155 de 2021	Establece que el Gobierno Nacional reglamentara mediante decreto un Plan de Austeridad de Gasto para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación.
Directiva Presidencial 08 2022	Directrices de austeridad hacia un gasto público eficiente.
Decreto 444 2023	Por el cual se establece el plan de austeridad del gasto 2023 para los órganos que hacen parte del presupuesto general de la nación
Decreto 199 2024	Por el cual se establece el plan de austeridad del gasto 2024 para los órganos que hacen parte del presupuesto general de la nación.

5. DESARROLLO

El propósito del presente informe es establecer el cumplimiento de las políticas de eficiencia y austeridad en los gastos en que incurrió el Establecimiento Público Ambiental Distrital de Buenaventura, para el normal funcionamiento y el desarrollo de sus funciones. A continuación, se presenta el comportamiento de los gastos más representativos del Establecimiento Público Ambiental (EPA), del cuarto trimestre del año 2025.



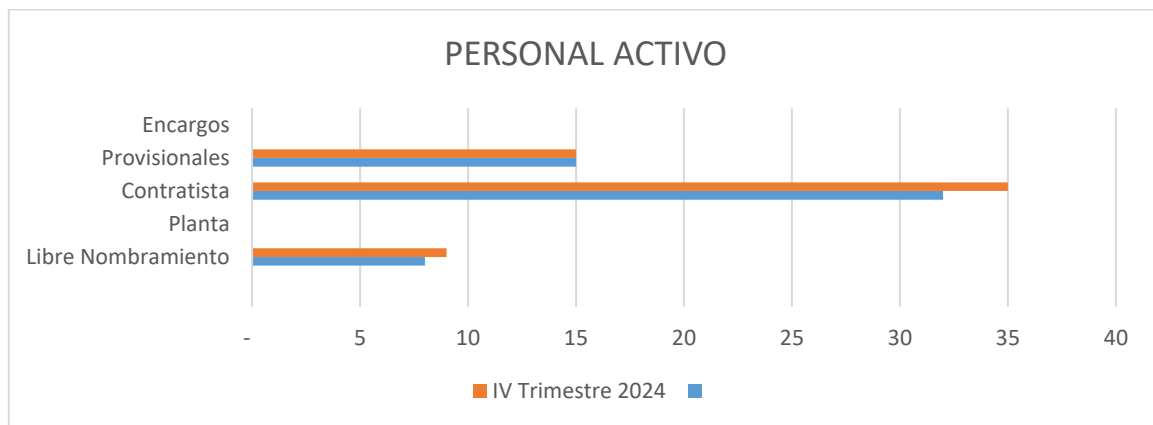
5.1 ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y GASTOS DE PERSONAL.

5.1.1. Gastos de Personal.

El Establecimiento Público Ambiental (EPA), fue creado mediante Acuerdo No. 034 de diciembre de 2014, con relación a la nómina y la información de los funcionarios suministrada por el área de recursos humanos, se realizó la comparación de la planta de personal, distribuida por tipo de vinculación y a nivel de cargos, para el periodo definido como alcance. En la siguiente tabla se presenta el resultado:

PLANTA DE PERSONAL ACTIVO DEL ESTABLECIMIENTO PÚBLICO AMBIENTAL			
IV TRIMESTRE 2025		IV TRIMESTRE 2024	
Libre Nombramiento	8	Libre Nombramiento	9
Planta	0	Planta	0
Contratista	32	Contratista	35
Provisionales	15	Provisionales	15
Encargos	0	Encargos	0

Tabla 1. Fuente: Oficina de Talento Humano.



Como muestra la tabla 1, no se presentó un incremento en comparación al periodo anterior del mismo año, se presentaron reducción en la modalidad de libre nombramiento y remoción, así como en los contratistas, los contratos que se celebraron fueron estrictamente necesarios para coadyuvar al cumplimiento de las funciones y fines del EPA, y dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados.



ESTABLECIMIENTO PÚBLICO AMBIENTAL
DISTRITO DE BUENAVENTURA

EPA

NIT.: 900.816.913-7

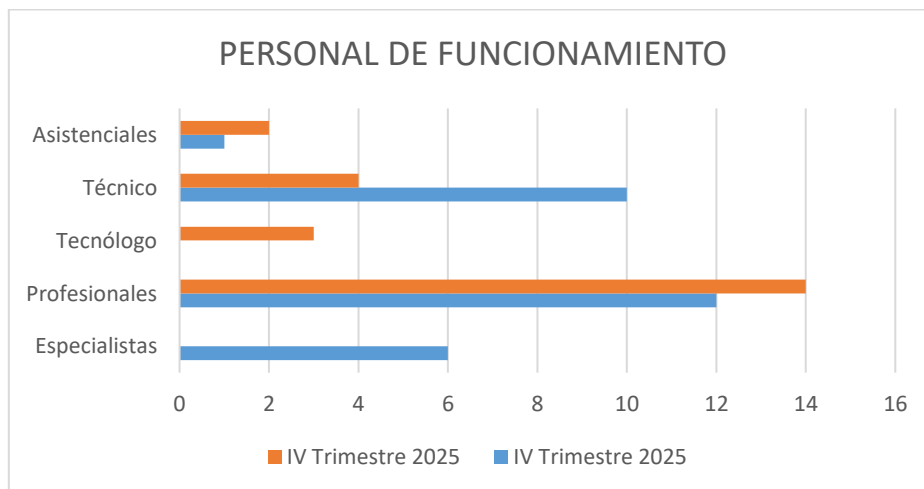


PERSONAL DE APOYO DEL ESTABLECIMIENTO PÚBLICO AMBIENTAL							
PERSONAL DE FUNCIONAMIENTO				PERSONAL DE INVERSIÓN			
IV Trimestre 2025		IV Trimestre 2024		IV Trimestre 2025		IV Trimestre 2024	
Especialistas	6	Especialistas	0	Especialistas		Especialistas	
Profesionales	12	Profesionales	14	Profesionales		Profesionales	
Tecnólogo	0	Tecnólogo	3	Tecnólogo		Tecnólogo	
Técnico	10	Técnico	4	Técnico		Técnico	
Asistenciales	4	Asistenciales	2	Asistenciales		Asistenciales	

Tabla 2 Fuente: Oficina de Talento Humano.

Con relación a la planta de personal de apoyo del EPA, corresponde a la gestión de la Subdirección de Talento Humano para la provisión de las vacantes en la Entidad.

Existe una variación creciente en el periodo correspondiente a la vigencia 2025 del IV trimestre con respecto a la misma del 2024, en contratación de personal para la prestación de servicios profesionales especialistas y de apoyo a la gestión, justificados para el funcionamiento óptimo de la entidad.



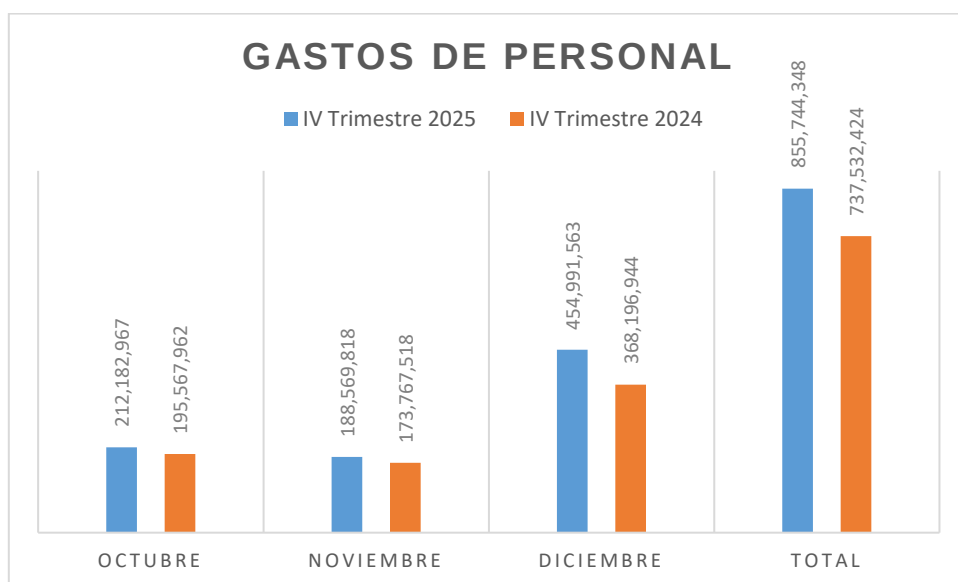


5.1.2 . Comparativo Gastos de Personal.

VALOR PAGADO GASTOS DE PERSONAL				
	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2024	VARIACION	
			\$	%
Octubre	212,182,967	195,567,962	16,615,005	8.50
Noviembre	188,569,818	173,767,518	14,802,300	8.52
Diciembre	454,991,563	368,196,944	86,794,619	23.57
Total	855,744,348	737,532,424	118,211,924	16.03

Tabla 3. Fuente: Oficina de Presupuesto

En esta tabla 3, se observa la comparación de los valores obligados por concepto de gastos de nómina del Establecimiento Público Ambiental “EPA Buenaventura”, del cuarto trimestre del 2025 y el 2024 con aumentos en los meses de octubre, noviembre y diciembre.



5.1.3 Prestaciones Sociales, Seguridad Social y Parafiscales.

A continuación, se relacionan los pagos realizados por la entidad, por conceptos de aportes



ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL
DISTRITO DE BUENAVENTURA

EPA

NIT.: 900.816.913-7



parafiscales, seguridad social y prestaciones sociales, correspondiente al cuarto trimestre de la vigencia 2025 y 2024.

IV TRIMESTRE 2025					IV TRIMESTRE 2024				VARIACIÓN	
CONCEPTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL	\$	%
Sueldo de personal nomina	126,596,769	140,066,152	124,089,598	390,752,519	0	121,816,820	132,777,199	254,594,019	136,158,500	53.48
Prima de servicio	1,833,752	0	0	1,833,752	0	0	0	0	1,833,752	-
Bonificación por servicios prestados	2,453,152	0	0	2,453,152	0	0	0	0	2,453,152	-
Vacaciones	10,176,803	2,976,835	19,897,863	33,051,501	17,985,182	6,118,596	9,971,734	34,075,512	(1,024,011)	(3.01)
Bonificación especial de recreación	881,461	185,717	1,196,018	2,263,196	1,176,437	451,924	711,201	2,339,562	(76,366)	(3.26)
Prima de vacaciones	6,868,026	1,493,235	9,741,043	18,102,304	9,523,977	3,724,658	5,806,453	19,055,088	(952,784)	(5.00)
Aportes a la seguridad social en salud	12,360,937	12,124,998	24,708,122	49,194,057	11,219,686	11,602,082	24,002,079	46,823,847	2,370,210	5.06
Aportes a la seguridad social en pensiones	17,481,762	17,230,281	35,403,331	70,115,374	15,746,875	16,338,338	33,659,909	65,745,122	4,370,252	6.65



ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL
DISTRITO DE BUENAVENTURA

EPA

NIT.: 900.816.913-7



Aportes generales al sistema de riesgos laborales	1,836,800	1,649,100	3,732,600	7,218,500	1,772,500	1,758,400	3,279,900	6,810,800	407,700	5.99
Aportes de cesantías	7,481,188	0	0	7,481,188	0	0	5,000,000	5,000,000	2,481,188	49.62
Aportes al SENA	2,909,500	2,854,900	5,798,600	11,563,000	2,576,800	2,657,600	5,334,400	10,568,800	994,200	9.41
Aportes al ICBF	4,362,900	4,280,900	8,694,600	17,338,400	3,864,400	3,985,700	7,999,800	15,849,900	1,488,500	9.39
Aportes a cajas de compensación familiar	5,817,100	5,707,700	11,592,600	23,117,400	5,151,700	5,313,400	10,664,900	21,130,000	1,987,400	9.41
Aportes a la ESAP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Tabla 4: Fuente: Oficina de Presupuesto.

En el cuarto trimestre de 2025, se observa una disminución por concepto de vacaciones, bonificación especial de recreación y prima de vacaciones frente al mismo periodo de la vigencia 2024, igualmente el incremento en los demás gastos asociados a prestaciones sociales, seguridad social, y parafiscales se presentaron debido a la consistencia con el incremento salarial anual, Decreto 611 de 2025, por último, no se efectuaron obligaciones por concepto de indemnización de vacaciones.

5.2 GASTOS DE VIAJE Y VIÁTICOS.

Los rubros de viáticos y gastos de viaje son autorizados según las necesidades del servicio, que sean imprescindibles para la entidad, estos presentaron de manera consolidada una reducción en la vigencia 2025 del 0.34% frente al mismo periodo de la vigencia 2024, pero frente al análisis solamente de los viáticos se presentó un incremento del 1.95%, como lo muestra la tabla adjunta.



ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL
DISTRITO DE BUENAVENTURA

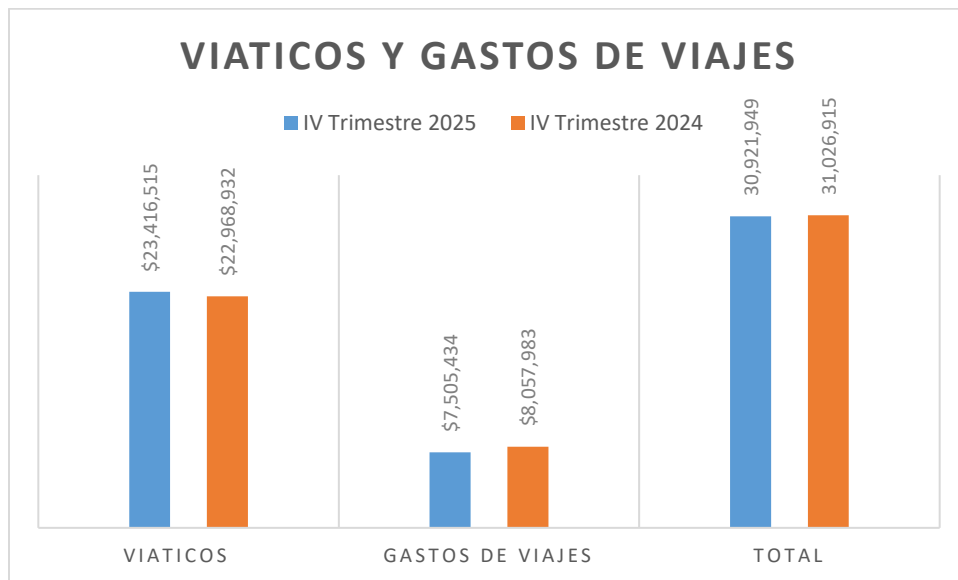
EPA

NIT.: 900.816.913-7



VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE				
	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2024	VARIACION	
			\$	%
Viáticos	\$ 23,416,515	\$ 22,968,932	447,583	1.95
Gastos de Viajes	\$ 7,505,434	\$ 8,057,983	(552,549)	(6.86)
Total	30,921,949	31,026,915	(104,966)	(0.34)

Tabla 5: Fuente: Oficina de Presupuesto.



El incremento en estos rubros se presentó debido un aumento en el número de comisiones asociadas al cumplimiento de actividades misionales de capacitación y acompañamiento institucional, pero en concordancia con garantizar un uso racional al recurso, estos se reconocieron únicamente cuando no fueron asumidos total o parcialmente por terceros.

5.3 COMPARATIVO DE GASTOS ADMINISTRATIVOS VIGENCIA 2025-2024.

Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025, se efectuaron los siguientes gastos por concepto de servicios públicos y administrativos, comparados con el mismo periodo de la vigencia 2024



ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL
DISTRITO DE BUENAVENTURA

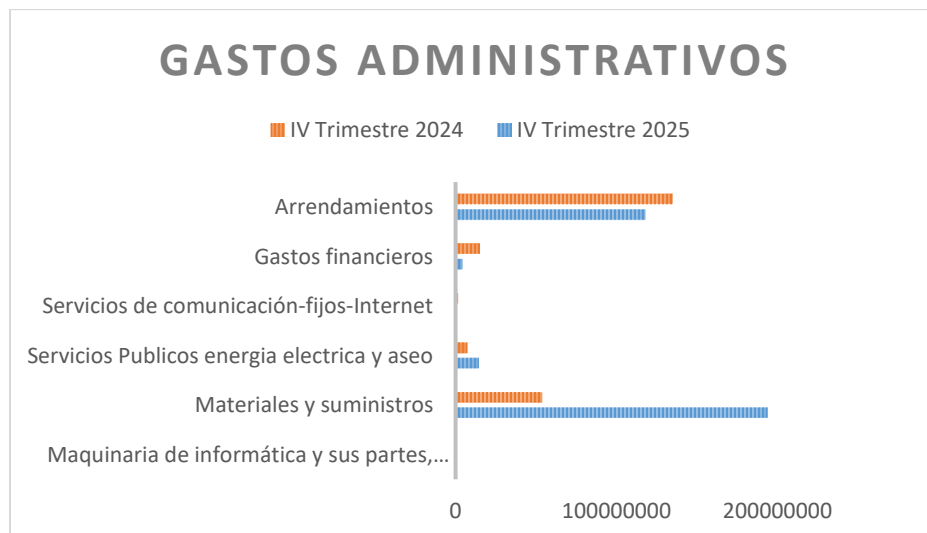
EPA

NIT.: 900.816.913-7



GASTOS ADMINISTRATIVOS				
	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2024	VARIACION	
			\$	%
Maquinaria de informática y sus partes, piezas y a	0	0	-	#DIV/0!
Materiales y suministros	193,772,101.00	53,758,847.00	140,013,254	260.45
Servicios Públicos energía eléctrica y aseo	14,534,270.00	7,320,714.00	7,213,556	98.54
Servicios de comunicación-fijos-Internet	430,000.00	1,614,321.00	(1,184,321)	(73.36)
Gastos financieros	4,183,916.00	15,222,776.00	(11,038,860)	(72.52)
Arrendamientos	117,929,000.00	134,665,651.00	(16,736,651)	(12.43)
Total	330,849,287	212,582,309	118,266,978	55.63

Tabla 6. Fuente: Oficina de presupuesto



- ✓ De manera general en el trimestre evaluado, se presentó un incremento en el pago de la energía de un 98.54% comparado con el trimestre de la vigencia 2024.
- ✓ Materiales y suministros en los trimestres en comparación 2025 y 2024 aumento un 260.45%,



ya que se está busca dar cumplimiento al objeto misional del Establecimiento Público.

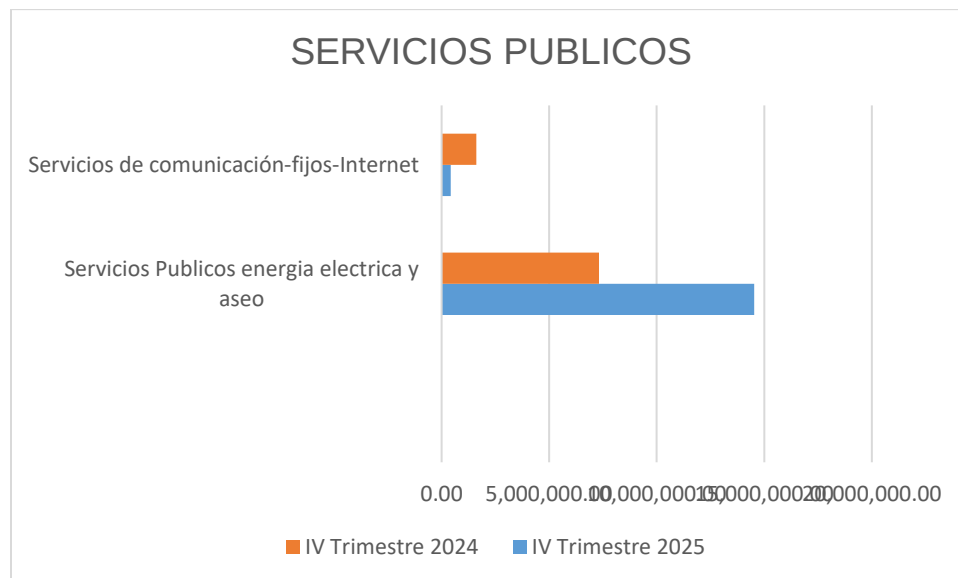
- ✓ Comunicación fija e internet presentó una disminución significativa del 73.36%.
- ✓ Gastos financieros presentó un incremento respecto a la vigencia anterior del 72.52%.
- ✓ Arrendamiento tuvo una disminución respeto al periodo de la vigencia anterior del 12.43%.

5.3.1 Servicios Públicos

De manera general en el trimestre evaluado, se presentó un aumento en el pago de servicios públicos de 25.17% comparado con el trimestre de la vigencia 2024.

Concepto	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2024	VARIACION	
			\$	%
Servicios Públicos energía eléctrica y aseo	14,534,270.00	7,320,714.00	7,213,556	98.54
Servicios de comunicación-fijos- Internet	430,000.00	1,614,321.00	(1,184,321)	(73.36)

Tabla 7. Fuente: Oficina financiera





**ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL
DISTRITO DE BUENAVENTURA**

EPA

NIT.: 900.816.913-7



-
- ✓ Para el caso de la energía, se registra un aumento del 98.54 %, frente al mismo periodo de la vigencia anterior.
 - ✓ La telefonía reporta disminución del 73.36%. respecto al periodo de la vigencia anterior.



6. CONCLUSIONES

La Oficina de Control Interno de Gestión pudo constatar que la entidad está aplicando políticas de austeridad del gasto y ha dado cumplimiento a las disposiciones legales de austeridad establecidas por el Gobierno Nacional en el Decreto 1068 de 2015, aplicando los principios de economía, eficacia y eficiencia en el manejo del gasto público en el cuarto trimestre del 2025.

De la misma manera, se observa implementación de controles para mejorar.

Algunos de los gastos se han mantenido y otros aumentaron en proporción a la adición presupuestal requerida para el cumplimiento de la misionalidad de la Entidad, además, se insta a las dependencias para que hagan el respectivo seguimiento y actividades necesarias para promover el ahorro en el Establecimiento Publico Ambiental.

En términos generales se refleja en la Entidad un equilibrio entre el cumplimiento de sus funciones misionales y la administración eficiente de los recursos públicos.

Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2025.

7. RECOMENDACIONES

Dentro de las medidas de control a tener en cuenta se describen como sugerencia:

- ✓ Incentivar a los servidores públicos y contratistas de la entidad en la cultura de austeridad y eficiencia del gasto que permitan mayores ahorros.
- ✓ Implementar medidas de ahorro en el consumo de recursos naturales, promoviendo el uso eficiente de agua y energía y telefonía fija, dentro de la entidad. Esto incluye adopción de tecnologías y comportamientos que reduzcan el impacto ambiental de nuestras operaciones diarias.
- ✓ Se recomienda a la Subdirección Administrativa y financiera realizar seguimiento a los rubros que generan un comportamiento de mayor gasto entre los periodos a evaluar.
- ✓ Emitir las alertas por parte de la Oficina Financiera cuando se detecte gastos superiores a lo programado.
- ✓ Implementar medidas adicionales que se consideren pertinentes para hacer prevalecer la austeridad en el gasto público y los principios de economía y eficiencia de la administración pública como lo indica el artículo 26 del Decreto 199 de 2024.
- ✓ Se sugiere socializar al interior del EPA el contenido del Decreto 199 de 2024 "Por el cual se



**ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL
DISTRITO DE BUENAVENTURA**

EPA

NIT.: 900.816.913-7



establece el Plan de Austeridad del Gasto 2024 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación”, y demás lineamientos asociados con la austeridad en el gasto.

- ✓ Examinadas todas las variables, se establece que el comportamiento de la entidad es consecuente con lo ordenado en las normas de austeridad y lo importante es que los funcionarios del Establecimiento Publico Ambiental Buenaventura, guiados por el equipo directivo continúen su gestión dentro de la política austeridad.
- ✓ Estas acciones buscan no solo cumplir con la normativa ambiental vigente, sino también sensibilizar y capacitar al personal en la importancia de contribuir al cuidado del medio ambiente, alineándose con los principios de sostenibilidad que guían el desarrollo institucional.
- ✓ Tener en cuenta los resultados del informe de Austeridad en el Gasto Publico, como instrumento para la toma de decisiones ya sea para tomar acciones preventivas o correctivas.

El presente informe se elabora Buenaventura, valle del Cauca, a los treinta (30) días del mes de enero de Dos Mil Veintiséis (2026).

ORIGINAL FIRMADO

ANDREA LISETH BARRERA HEYNE
Jefe de Oficina Asesora de Control Interno
Establecimiento Público Ambiental
Distrito de Buenaventura

Revisó: Andrea Liseth Barrera Heyne- Jefe de la Oficina Asesora Control Interno.
Proyectó: Jhon freddy Villegas- Profesional Universitario